

Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia  
Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

**DELIBERA**  
**DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

Francesco Nicola Zavattaro  
*nominato con deliberazione della Giunta Regionale n° 2512 del 28.12.2018*

**N. 95**

**DEL 11/07/2019**

**AVENTE AD OGGETTO:**

**ATTO AZIENDALE ARCS - PRIME DISPOSIZIONI ATTUATIVE  
DIPARTIMENTO ATTIVITÀ CENTRALIZZATE DI FARMACEUTICA,  
APPROVVIGIONAMENTO E LOGISTICA DEI BENI-DIFAL.**

Visto digitale del responsabile del procedimento	Visto digitale del responsabile del centro di risorsa
SS AFFARI GENERALI Alessandro Camarda	SC SERVIZI AMMINISTRATIVI INTERNI

**OGGETTO: ATTO AZIENDALE ARCS – PRIME DISPOSIZIONI ATTUATIVE DIPARTIMENTO ATTIVITÀ CENTRALIZZATE DI FARMACEUTICA, APPROVVIGIONAMENTO E LOGISTICA DEI BENI-DIFAL.**

**VISTA** l'attestazione di completezza, regolarità tecnica e legittimità della **proposta di deliberazione n. 2019/106** come di seguito avanzata dal Direttore della SC SERVIZI AMMINISTRATIVI INTERNI,

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**VISTA** la LR n. 27 del 17/12/2018 che ridefinisce l'assetto istituzionale e organizzativo del Servizio sanitario regionale (SSR) disponendo, in particolare, l'istituzione a far data dal 01/01/2019 dell'Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute (ARCS);

**RICORDATO** che l'articolo 4, comma 4 della succitata LR 27/2018 individua i compiti di ARCS e, tra questi, *"... il supporto per acquisti centralizzati di beni e servizi per il Servizio sanitario regionale e acquisti di beni e servizi per conto della Direzione centrale di cui al comma 1, nell'ambito di quanto previsto, in merito alla Centrale unica di committenza regionale, dall' articolo 44 della legge regionale 12 dicembre 2014, n. 26 ...", nonché "... svolge le attività tecnico specialistiche afferenti a: 1) gestione accentrata di funzioni amministrative e logistiche .."*;

**RICHIAMATA** la Delibera di Giunta Regionale n. 448 del 22 marzo 2019 con la quale sono state approvate le Linee annuali per la gestione del Servizio sanitario e sociosanitario regionale per l'anno 2019 e, in particolare, sono stati declinati gli obiettivi di ARCS in relazione, tra le altre, alle attività accentrate svolte da ARCS;

**VISTO** il Piano Attuativo di ARCS 2019, approvato con delibera n. 37 del 29/03/2019, in particolare, laddove si conferma la prosecuzione delle attività di espletamento delle gare centralizzate di beni e servizi e si evidenzia la necessità di un continuo perfezionamento del processo di omogeneizzazione dei comportamenti e delle modalità di utilizzo dei fattori produttivi, nonché del processo di semplificazione delle modalità organizzative e di miglioramento della qualità e della fruibilità del servizio di logistica centralizzata a favore degli Enti del SSR;

**VISTO**, altresì, che nel Piano Attuativo succitato è previsto, in merito al provveditorato centralizzato, che nel corso del 2019 venga *"... elaborato un progetto per il trasferimento della funzione alle Aziende interessate; i termini per l'attuazione delle modalità di trasferimento, sia per quanto concerne la dotazione organica che per le attività, verranno definite in condivisione con AAS3 e ASUIUD"*;

**RICHIAMATA** la delibera n. 92 del 28/06/2019 di approvazione dell'Atto aziendale di ARCS, laddove, in particolare, si prevede, tra le altre, l'istituzione del Dipartimento Attività centralizzate di Farmaceutica, Approvvigionamento e Logistica dei beni - DIFAL;

**CONSIDERATA** la valenza strategica delle funzioni gestite dal summenzionato Dipartimento, in favore degli Enti del SSR FVG e, in particolare, per l'operatività delle strutture deputate all'erogazione dei servizi sanitari; nonché per l'elevato impatto delle attività svolte rispetto al quadro complessivo delle risorse gestite annualmente da ARCS e per l'elevata complessità delle procedure che necessitano di integrazione e coordinamento tra le diverse competenze tecniche e professionali che si sviluppano attraverso la *supply chain*;

**ATTESO CHE** la Direzione strategica di ARCS, sin dal suo insediamento ed in merito alle tematiche oggetto della presente deliberazione, ha proceduto ad una puntuale analisi dell'assetto organizzativo esistente assieme ai responsabili interessati in merito a obiettivi, criticità organizzative e misure di miglioramento;

**VALUTATO**, pertanto, necessario procedere alla reingegnerizzazione delle attività del neocostituito Dipartimento Attività centralizzate di Farmaceutica, Approvvigionamento e Logistica dei beni, al fine di consentire una migliore operatività ed efficienza gestionale, ispirandosi ai seguenti principi:

- centralità del governo strategico dell'Azienda attraverso un potenziamento delle funzioni afferenti gli acquisiti centralizzati e la gestione e la logistica del magazzino centralizzato;
- rimodulazione delle attività/funzioni sulla base di modelli innovativi centrati sulla logica della gestione per processi;

**PRESO ATTO** delle risultanze della summenzionata reingegnerizzazione, condotta con la partecipazione di tutti gli operatori interessati, anche attraverso incontro collegiali, così come descritta negli allegati 1 e 2 al presente provvedimento, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale;

**VALUTATO**, altresì, opportuno e necessario declinare il macro-assetto organizzativo del DIFAL previsto dal nuovo Atto aziendale, al fine di cogliere tutte le opportunità di ottimizzazione ed efficientamento rese possibili con il nuovo assetto funzionale di cui all'allegato 1;

**RICHIAMATO** il comma 2 dell'art. 13 dell'Atto aziendale in base al quale "*... L'Azienda specifica con ulteriori successivi atti l'articolazione dei poteri e delle responsabilità dei dirigenti e le funzioni delle strutture identificate*";

**RITENUTO**, quindi, di approvare il nuovo organigramma del DIFAL così come delineato nell'allegato 3, trasmesso con comunicazione elettronica del 10/07/2019, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

**PRESO ATTO** che il conferimento degli incarichi ivi previsti avverrà solo in seguito alle necessarie fasi propedeutiche all'attuazione dell'Atto aziendale, così come previsto dalla Delibera n. 92/2019, e con modalità progressiva e che, pertanto, l'attuazione di quanto previsto dall'allegato 1 viene temporaneamente garantita secondo l'attuale sistema di responsabilità;

**RICHIAMATA**, inoltre, la delibera del commissario straordinario n. 46/2019 con la quale, tra le altre, è stato costituito il Comitato di Coordinamento Interaziendale per gli acquisti di rilevanza regionale, che ha il compito di gestire il processo di revisione del Piano di acquisti centralizzati, composto dai seguenti membri:

- Direttore amministrativo di ARCS
- Direttore della SC Gestione e sviluppo strategie centralizzate di gara - ARCS
- Direttore SC Farmacia- ARCS
- Manager degli Acquisti di tutti gli Enti del SSR del Friuli Venezia Giulia
- Referente CUC

**VALUTATO** necessario, al fine di supportare in modo più efficace ed efficiente la gestione degli acquisti nel settore dei beni e dei servizi tecnologici biomedicali, di integrare il suddetto Comitato con il Direttore della SC Ingegneria Clinica aziendale;

**RITENUTO**, quindi, di modificare l'allegato 2 della delibera n. 46/2019 integrando il Comitato di Coordinamento Interaziendale, che risulta così composto:

- Direttore amministrativo - ARCS
- Direttore della SC Gestione e sviluppo strategie centralizzate di gara - ARCS
- Direttore SC Farmacia - ARCS
- Direttore SC Ingegneria clinica - ARCS
- Manager degli Acquisti di tutti gli Enti del SSR del Friuli Venezia Giulia
- Referente CUC

**DATO ATTO** che il presente provvedimento è conforme alla proposta del responsabile del procedimento e del proponente che ne attesta la regolarità amministrativa e tecnica;

**PRECISATO** che il parere del vicecommissario con poteri e funzioni di Direttore amministrativo non viene acquisito nelle more della definizione del procedimento di nomina;

**ACQUISITO** il parere favorevole del vicecommissario con poteri e funzioni di Direttore Sanitario per quanto di competenza;

## **DELIBERA**

per i motivi di cui in premessa, che si intendono integralmente riportati

- 1) di approvare la reingegnerizzazione dei processi del Dipartimento Attività centralizzate di Farmaceutica, Approvvigionamento e Logistica dei beni (DIFAL) così come descritto negli allegati 1 e 2 al presente provvedimento, che ne costituiscono parte integrante e sostanziale;
- 2) di approvare il nuovo organigramma del DIFAL così come delineato nell'allegato 3, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 3) di specificare che il conferimento degli incarichi ivi previsti avverrà solo in seguito alle necessarie fasi propedeutiche all'attuazione dell'Atto aziendale, così come previsto dalla Delibera n. 92/2019, e con modalità progressiva e che, pertanto, l'attuazione di quanto previsto dall'allegato 1 viene temporaneamente garantita secondo l'attuale sistema di responsabilità;
- 4) di modificare l'allegato 2 della delibera n. 46/2019 integrando il Comitato di Coordinamento Interaziendale, che risulta così composto:
  - Direttore amministrativo - ARCS
  - Direttore della SC Gestione e sviluppo strategie centralizzate di gara - ARCS
  - Direttore SC Farmacia - ARCS
  - Direttore SC Ingegneria clinica - ARCS
  - Manager degli Acquisti di tutti gli Enti del SSR del Friuli Venezia Giulia
  - Referente CUC
- 5) di dare atto che non si rilevano conflitti di interesse con riferimento al presente provvedimento;

- 6) di dare atto che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo sulla base di quanto previsto dall'art. 4 comma 2 LR 21/1992.

Letto, approvato e sottoscritto da

il vicecommissario straordinario con poteri e funzioni di Direttore amministrativo	il Commissario straordinario	il vicecommissario straordinario con poteri e funzioni di Direttore sanitario
	Francesco Nicola Zavattaro <i>firmato digitalmente</i>	Michele Chittaro <i>firmato digitalmente</i>

---

Elenco allegati:

1	DIFAL_Allegato 3_signed.pdf
2	DIFAL_Allegato 2_signed.pdf
3	DIFAL_Allegato 1_signed.pdf
4	PARERERESPONSABILESTRUTTURA.pdf

# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: MICHELE CHITTARO

CODICE FISCALE: CHTMHL71R31L483A

DATA FIRMA: 11/07/2019 14:45:16

IMPRONTA: 5BE855E3B860A74372BF659A612ED1E6A98A195E08512FC046B9A41F4C497B6B  
A98A195E08512FC046B9A41F4C497B6B1DA8D38EFF755BD25C37DD46607169C5  
1DA8D38EFF755BD25C37DD46607169C5005ADD39336CA6E89A2BE33BDBA0CAEA  
005ADD39336CA6E89A2BE33BDBA0CAEADF21C2A1F70B7554F4494FF86918BD9D

NOME: FRANCESCO NICOLA ZAVATTARO

CODICE FISCALE: ZVTENC57A28C308Z

DATA FIRMA: 11/07/2019 15:09:55

IMPRONTA: 6C38721BAFEC6E1A23099376E7D5DA7D8B7F87B4A0ECA2B70BEF7A01A7FD5FD8  
8B7F87B4A0ECA2B70BEF7A01A7FD5FD809F646847C192DC0CD319F1CF638F091  
09F646847C192DC0CD319F1CF638F09157E1E19E4A3D079EA10DA476B985C764  
57E1E19E4A3D079EA10DA476B985C764BC1FEF607C7B1683596C3BD5B5C5E911